

# PLANO DIRETOR DE ACESSIBILIDADE E MOBILIDADE URBANA DA ÁREA CENTRAL DE SÃO LUÍS (PMOB – São Luís / Área Central)

**De início...  
Processo de trabalho  
Mãos à obra  
E agora?  
Para começar...**





- Os objetivos do Plano
- O que justifica o Plano
- O âmbito do Plano



Plano Diretor de Mobilidade e Acessibilidade Urbana da Área Central de São Luís  
(PMOB - São Luís/Área Central)

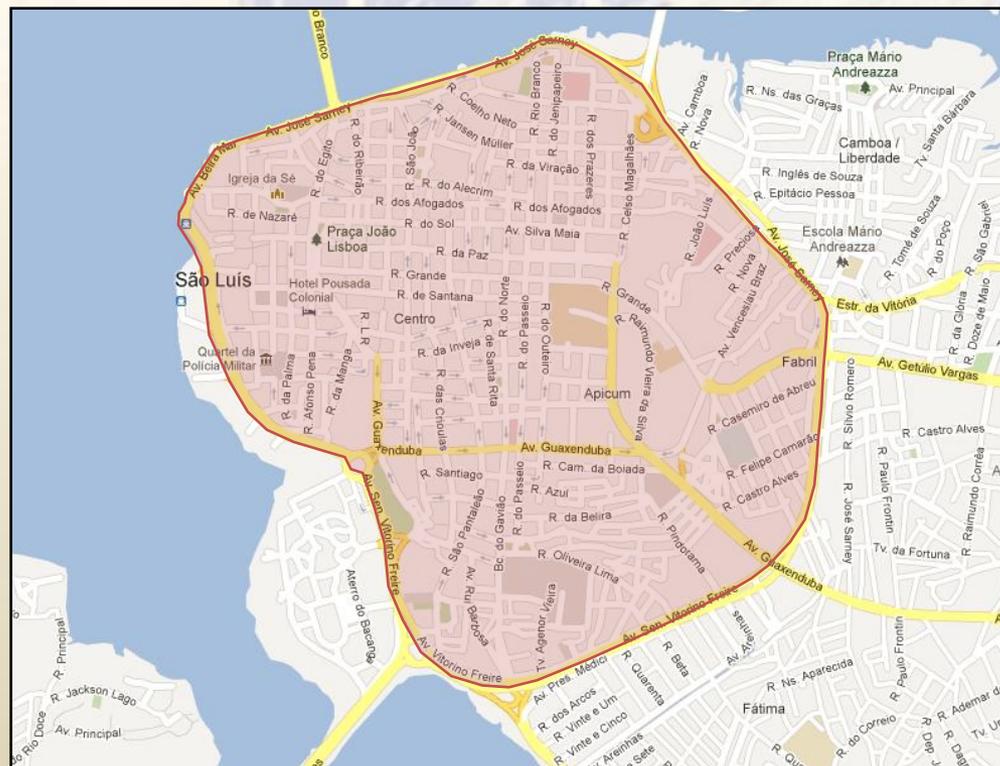
***Reestruturar o sistema de mobilidade da Área Central de São Luís, resgatando seu papel como pérola do Patrimônio Histórico e como Polo Estratégico da RMSL com dinâmica sustentável de atividades e habitação***



Maquete da Área Central (DPHAP)

## As premissas do Plano:

- ***A cidade das pessoas e para as pessoas***
- ***Consonância rigorosa com o Patrimônio Histórico e a herança cultural da cidade***
- ***Respeito e Valorização do meio ambiente***
- ***Busca por uma eficiência que impulse o desenvolvimento social e econômico***



Área contemplada pelo PMOB



## A Área Central:

- ***O início da cidade***
- ***Polo de comércio e serviços***
- ***Tombamento como Patrimônio Histórico e Patrimônio Cultural (Estadual, Federal , UNESCO)***
- ***Valores culturais e sociais a preservar***
- ***Fragilidades a serem resguardadas***
- ***Necessidades diversificadas de deslocamentos***
- ***Desafios e oportunidades***



1640

# O que justifica o Plano

Definição...

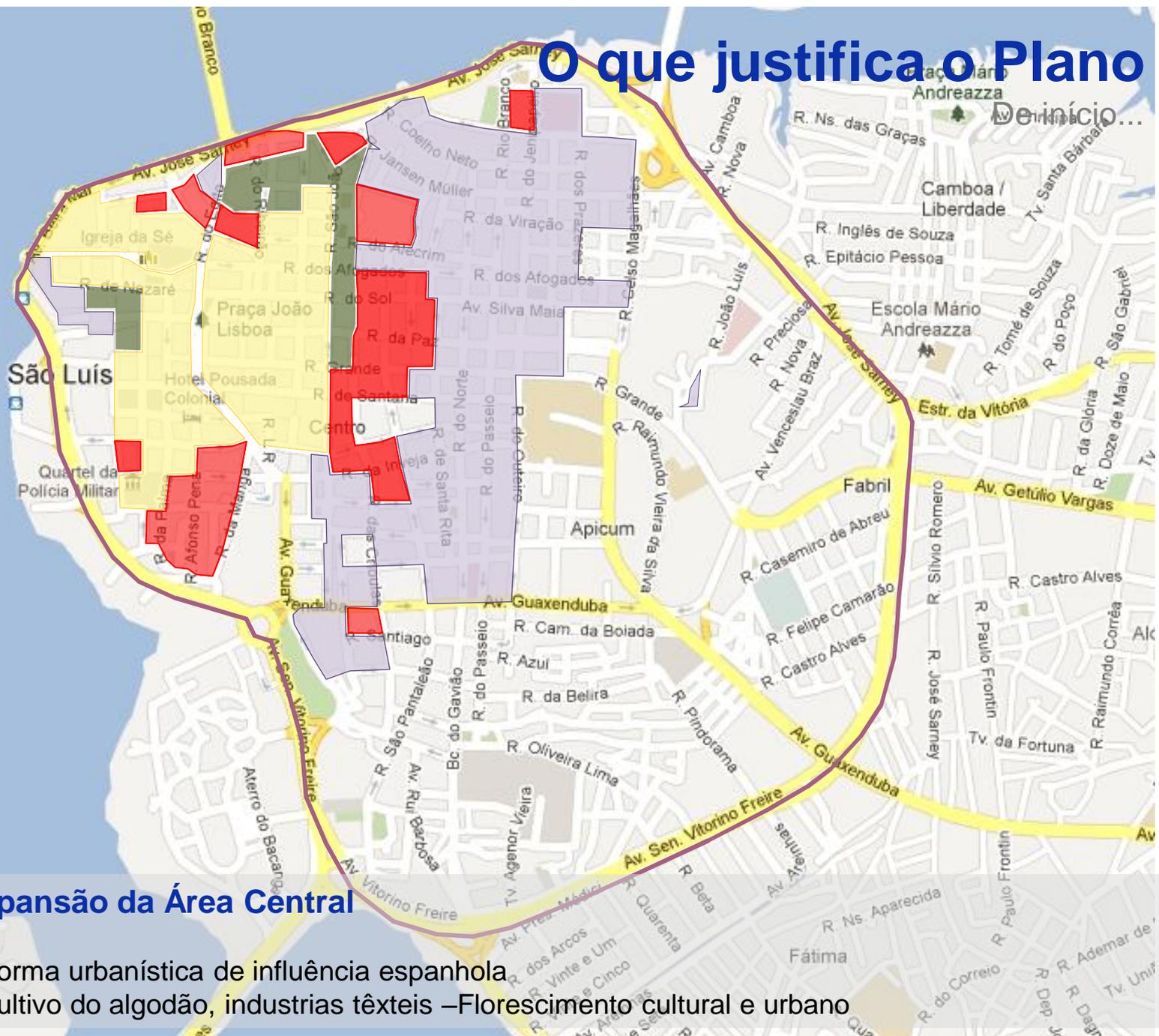
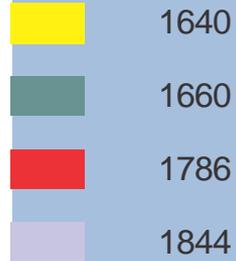


## Evolução/ Expansão da Área Central

1615 - 1640 – Norma urbanística de influência espanhola

# O que justifica o Plano

De início...



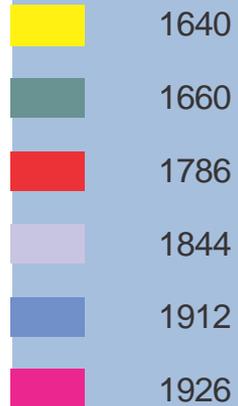
## Evolução/ Expansão da Área Central

**1615 - 1640** – Norma urbanística de influência espanhola

**1755 - 1844** – Cultivo do algodão, indústrias têxteis – Florescimento cultural e urbano

# O que justifica o Plano

De início...



## Evolução/ Expansão da Área Central

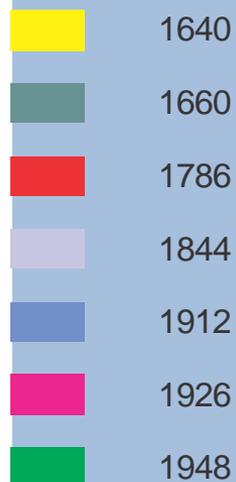
**1615 - 1640** – Norma urbanística de influência espanhola

**1755 - 1844** – Cultivo do algodão, indústrias têxteis – Florescimento cultural e urbano

Até **1926** – Crise no sistema agro-exportador, advento de um setor comercial – investimentos em serviços públicos

# O que justifica o Plano

De início...



## Evolução/ Expansão da Área Central

**1615 - 1640** – Norma urbanística de influência espanhola

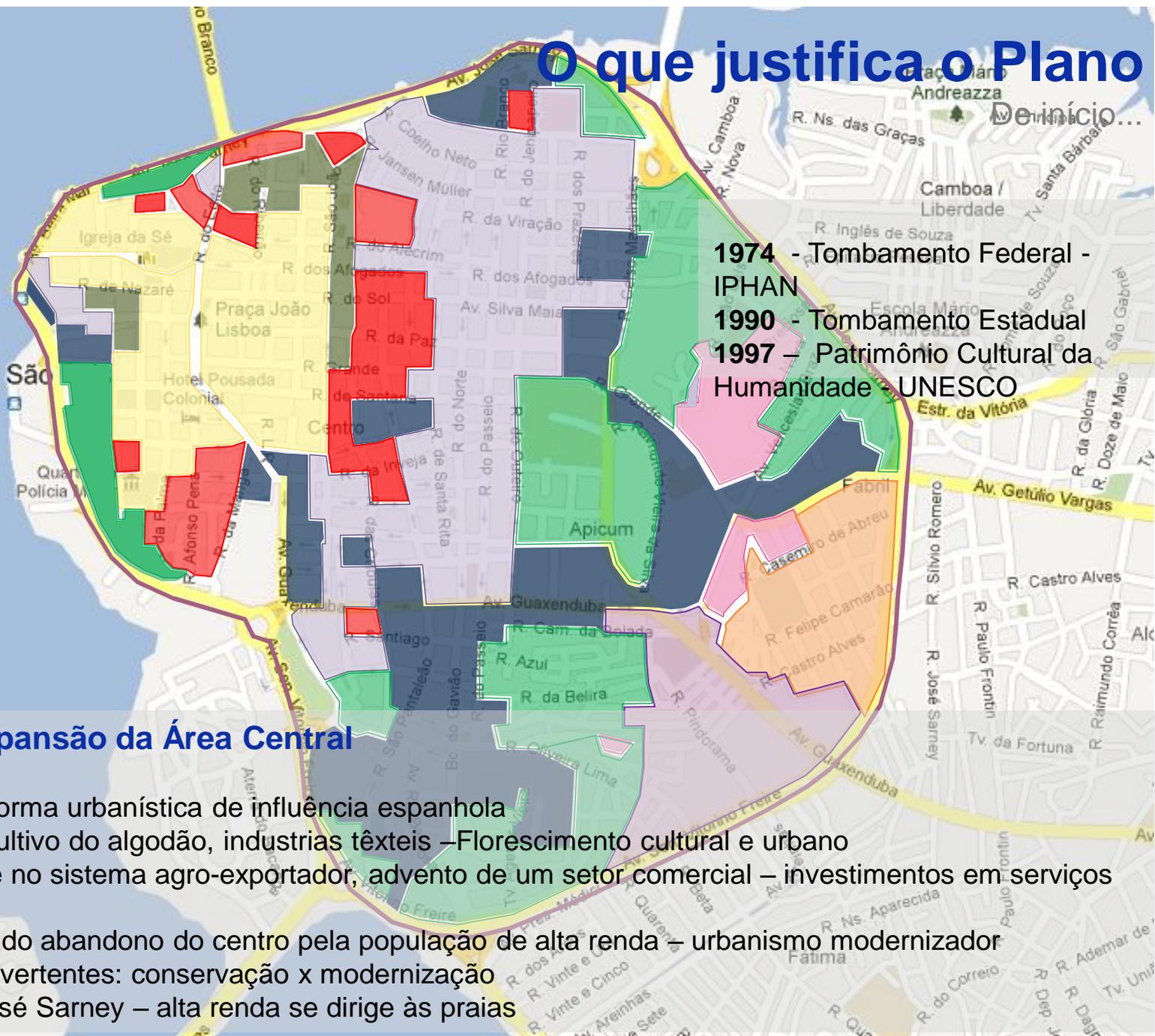
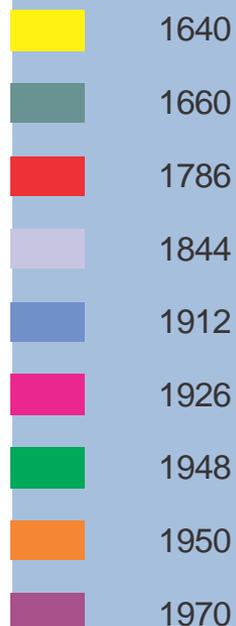
**1755 - 1844** – Cultivo do algodão, indústrias têxteis – Florescimento cultural e urbano

Até **1926** – Crise no sistema agro-exportador, advento de um setor comercial – investimentos em serviços públicos

**1930/40** – Início do abandono do centro pela população de alta renda – urbanismo modernizador

# O que justifica o Plano

De início...



**1974** - Tombamento Federal - IPHAN

**1990** - Tombamento Estadual

**1997** - Patrimônio Cultural da Humanidade - UNESCO

## Evolução/ Expansão da Área Central

**1615 - 1640** – Norma urbanística de influência espanhola

**1755 - 1844** – Cultivo do algodão, indústrias têxteis – Florescimento cultural e urbano

Até **1926** – Crise no sistema agro-exportador, advento de um setor comercial – investimentos em serviços públicos

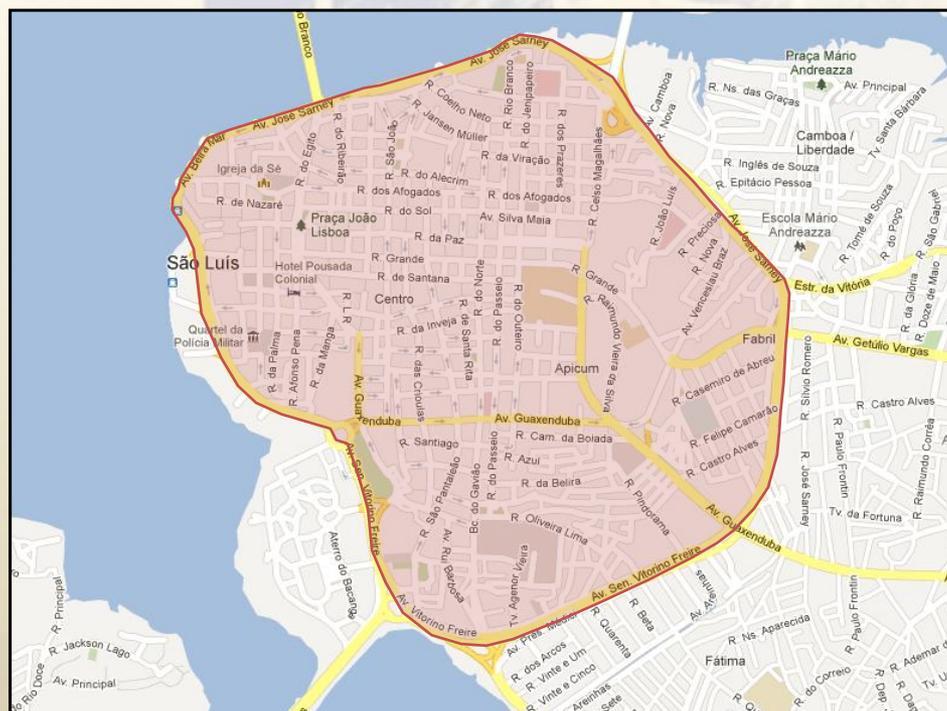
**1930/40** – Início do abandono do centro pela população de alta renda – urbanismo modernizador

**1960/70** – Duas vertentes: conservação x modernização

**1970** – Ponte José Sarney – alta renda se dirige às praias

## Os 4 Elementos de um Plano de Mobilidade

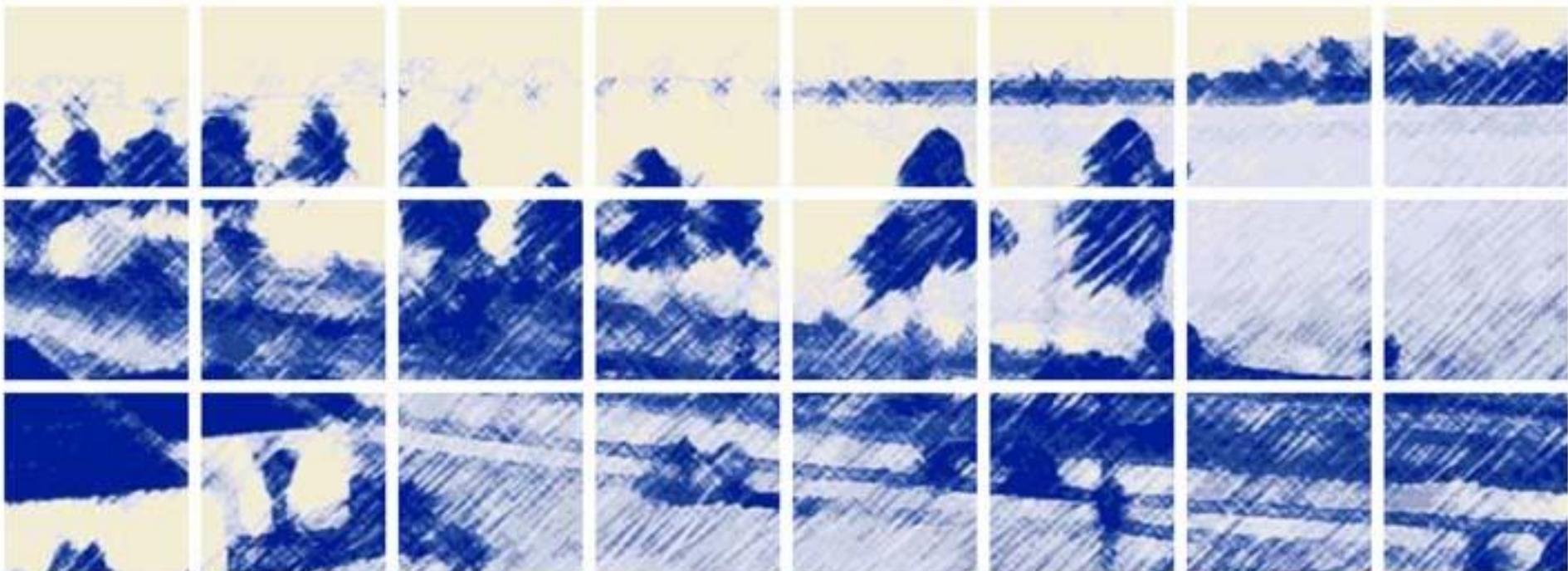
- ***Plano de Circulação Viária;***
- ***Plano de Transportes e Terminais de Integração de Passageiros;***
- ***Plano de Ciclovias, Bicletários e Vias de Pedestre;***
- ***Plano de Transportes de Carga e de Terminais Multimodais.***



Área contemplada pelo PMOB



# Um pouco do processo de trabalho e o que vem depois



# Um pouco do processo de trabalho e o que vem depois

- Os diferentes olhares
- O condutor dos avanços
- Ao trabalho!



## Na linha do tempo



## Mesa Redonda

### APRESENTAÇÃO DO PMOB

- Local e data: São Luis ,16/09/11
- Participantes: FUMPH, INCID, IPHAN, SEMTUR, SET, SETUR, SMTT, Consórcio Setepla-Urbaniza



## Reuniões

### CARGA / DESCARGA

- Local e data: São Luis ,15/09/11
- Participantes: SETCEMA, Rapidão Cometa, SEMTUR, SMTT, Consorcio Setepla-Urbaniza

### UNIAO DE MORADORES DO CENTRO, LOJISTAS

- Local e data: São Luis , 21/12/11
- Participantes: CDL, UMCH,SMTT, Consorcio Setepla-Urbaniza

### planejamento DE SEMINÁRIO

- Local e data: São Luis , 05/07/12
- Participantes: IPHAN, INCID, FUMPH, SMTT, Consorcio Setepla-Urbaniza



## Seminários

### ANDAMENTO DO TRABALHO

- Local e data: São Luis ,19/12/2011
- Participantes: SETCEMA, INCID, SETUR, SET, SMTT, SEMURH, IPHAN, FUMPH, SEPLAN, SMTT, Consorcio Setepla-Urbaniza

### DIAGNÓSTICO e CONSOLIDAÇÃO DA VISÃO

- Local e data: São Luis ,29/02/2012
- Participantes: Sindicato dos Corretores, Elétrica visões, Associação Comercial POMA, CDL, ACM, ABIH, SEMURH, SETCEMA, INCID, SETUR, SET, SMTT, SEMURH, IPHAN, FUMPH, SEPLAN, SMTT, Consorcio Setepla-Urbaniza

### seminário: IMPORTÂNCIA RELATIVA DOS OBJETIVOS DO PMOB

- Local e data: São Luis , 06/07/12
- Participantes: IPHAN, FUMPH, SECID, CAU/UEMA, SEMURH, SEMOSP, ESTACIONAMENTOS ROTATIVOS, FIEMA, SETCEMA, SETUR, ACM, CREA, SEMUR H, INCID, SMTT, Consorcio Setepla-Urbaniza



**O PMOB está incluído no Programa de  
Aceleração do Crescimento (PAC) das  
Cidades Históricas em parceria com o IPHAN  
e o Ministério da Cultura**



Um pouco do processo de trabalho e o que vem depois

|  | 2011 |     |     |     |     | 2012 |     |     |
|--|------|-----|-----|-----|-----|------|-----|-----|
|  | AGO  | SET | OUT | NOV | DEZ | JAN  | FEV | MAR |
| <b>META 1: MONTAGEM DE BANCO DE DADOS E DIAGNÓSTICO DA SITUAÇÃO ATUAL</b>  |      |     |     |     |     |      |     |     |
| <b>LEVANTAMENTO DE DADOS</b>   |      |     |     |     |     |      |     |     |
| ETAPA 1: levantamento de dados e montagem de banco de dados  | █    | █   | █   | █   | █   | █    | █   | █   |
| ETAPA 2: pesquisas de campo e montagem da matriz origem/destino de mobilidade dos usuários de transportes e montagem de banco de dados | █    | █   | █   | █   | █   | █    | █   | █   |
| <b>ANÁLISES</b>  |      |     |     |     |     |      |     |     |
| ETAPA 3: caracterização da situação atual de mobilidade e acessibilidade na Área Central   | █    | █   | █   | █   | █   | █    | █   | █   |
| ETAPA 4: diagnóstico da visão atual da Área Central  | █    | █   | █   | █   | █   | █    | █   | █   |
| <b>CONCEPÇÃO E DESENVOLVIMENTO</b>   |      |     |     |     |     |      |     |     |
| ETAPA 5: consolidação da visão prospectiva da cidade (2010 a 2030)   | █    | █   | █   | █   | █   | █    | █   | █   |



Um pouco do processo de trabalho e o que vem depois

|   | 2011 |     |     |     |     |     |     | 2012 |     |     |     |     |     |     |
|---|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|   | DEZ  | JAN | FEV | MAR | ABR | MAI | JUN | DEZ  | JAN | FEV | MAR | ABR | MAI | JUN |
| <b>META 2: ESTRATÉGIAS DE INTERVENÇÃO E ESTUDOS DE ALTERNATIVAS</b>                                     |      |     |     |     |     |     |     |      |     |     |     |     |     |     |
| <b>MODELAGEM</b>  |      |     |     |     |     |     |     |      |     |     |     |     |     |     |
| ETAPA6: Criação de Modelo de Demanda através de software de simulação                                   |      |     |     |     |     |     |     |      |     |     |     |     |     |     |
| ETAPA 7: Calibração e simulação de redes de transporte para o ano base (2010)                           |      |     |     |     |     |     |     |      |     |     |     |     |     |     |
| <b>CONCEPÇÃO E DESENVOLVIMENTO</b>  |      |     |     |     |     |     |     |      |     |     |     |     |     |     |
| ETAPA 8: Projeção de variáveis sócio-econômicas até 2030 (ano horizonte)                                |      |     |     |     |     |     |     |      |     |     |     |     |     |     |
| ETAPA 9: Desenvolvimento da política de mobilidade das estratégias de intervenção para cada alternativa |      |     |     |     |     |     |     |      |     |     |     |     |     |     |

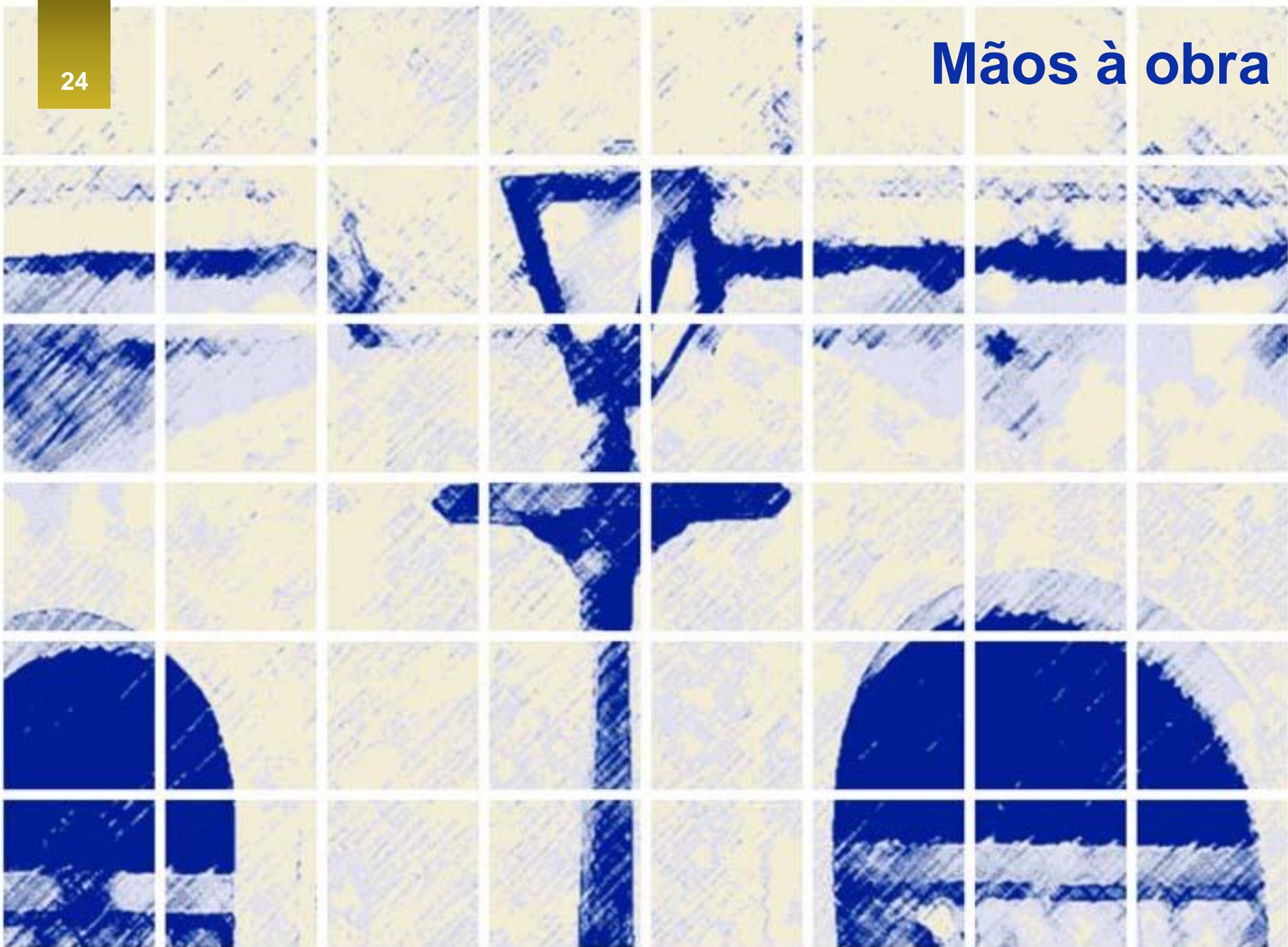


# Ao trabalho!

Um pouco do processo de trabalho e o que vem depois

|  | 2012 |     |     |     |     |     |     |
|--|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|  | ABR  | MAI | JUN | JUL | AGO | SET | OUT |
| <b>META 3: ESTRATÉGIAS DE INTERVENÇÃO SELECIONADA</b>                          |      |     |     |     |     |     |     |
| <b>CONCEPÇÃO E DESENVOLVIMENTO</b>   |      |     |     |     |     |     |     |
| ETAPA 10: Seleção da Estratégia preferida, orçamento e desenvolvimento do PMOB |      |     |     |     |     |     |     |



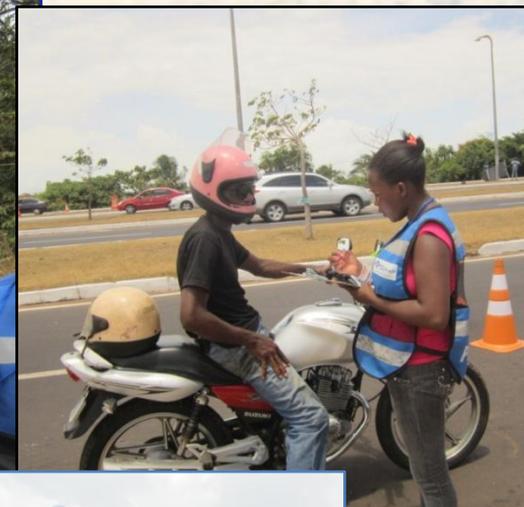


- O que pesquisamos
- O que analisamos
- O que propomos



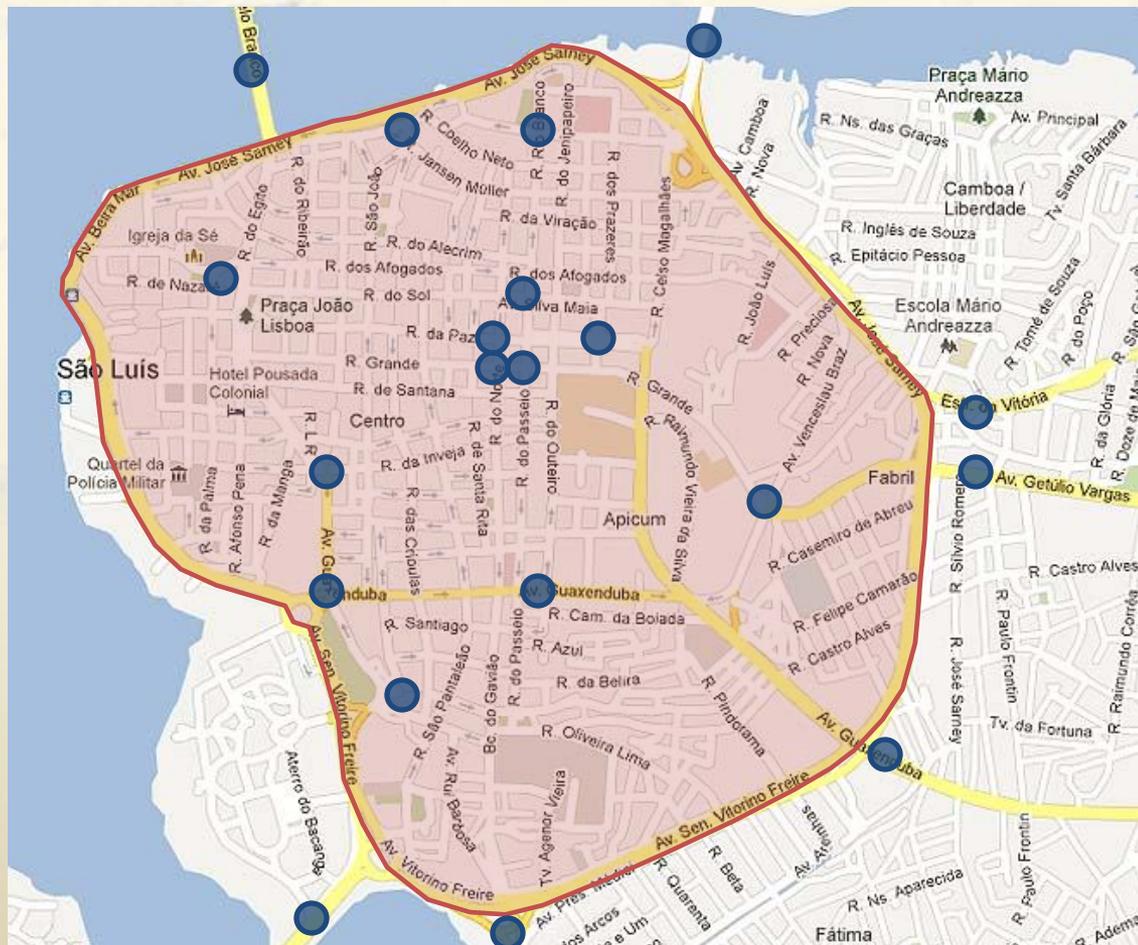
## TRANSPORTE

- **De Passageiros** (contagens e pesquisa OD):
  - Individual
  - Coletivo
  - Não Motorizado
- **De Carga** (contagens nas principais áreas de descarregamento e distribuição)



## TRANSPORTE

- **De Passageiros** (contagens e pesquisa OD):
  - Individual
  - Coletivo
  - Não Motorizado
- **De Carga** (contagens nas principais áreas de descarregamento e distribuição)



● Postos de pesquisa

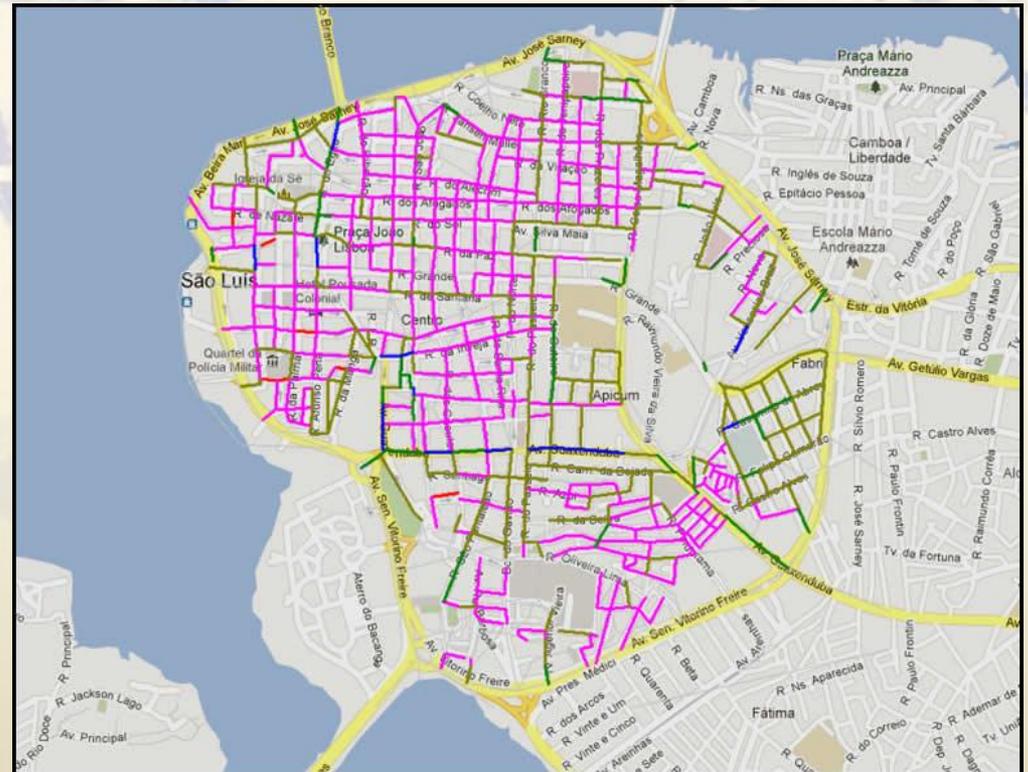


Área contemplada pelo PMOB



## INFRAESTRUTURA

- Largura de vias e calçadas
- Tipo e estado de pavimento
- Sinalização
- Sentido de Circulação do Tráfego



**Vias de 0 a 3 m**

**Vias de 3 a 6 m**

**Vias de 6 a 9 m**

**Vias de 9 a 12 m**

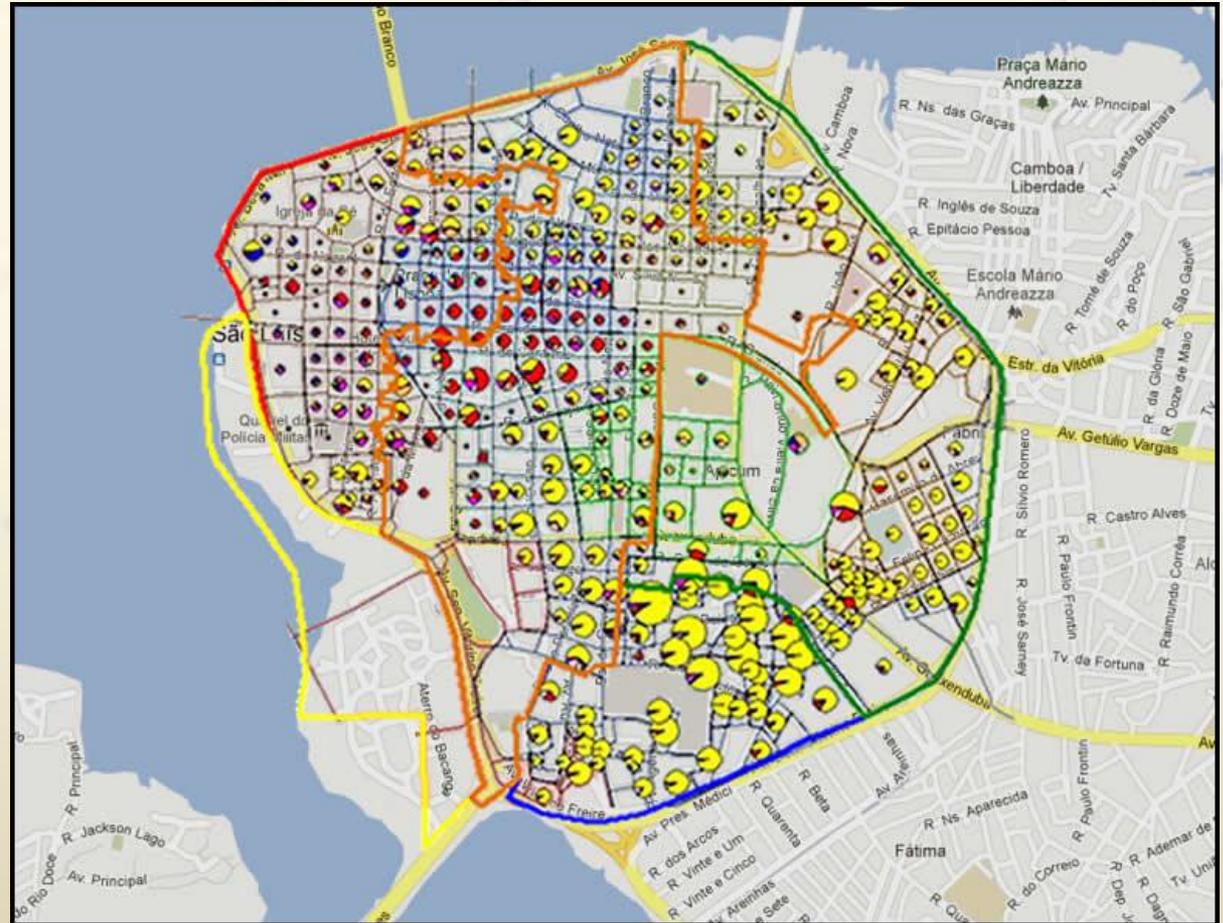
**Vias de 12 a 21 m**

Largura de Vias levantado



## USO DO SOLO (Inventário por lote)

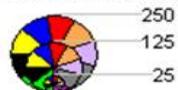
- Uso dos lotes
- Número de Pavimentos
- Estado de Conservação
- Aparência (Identificação de Construção Histórica)



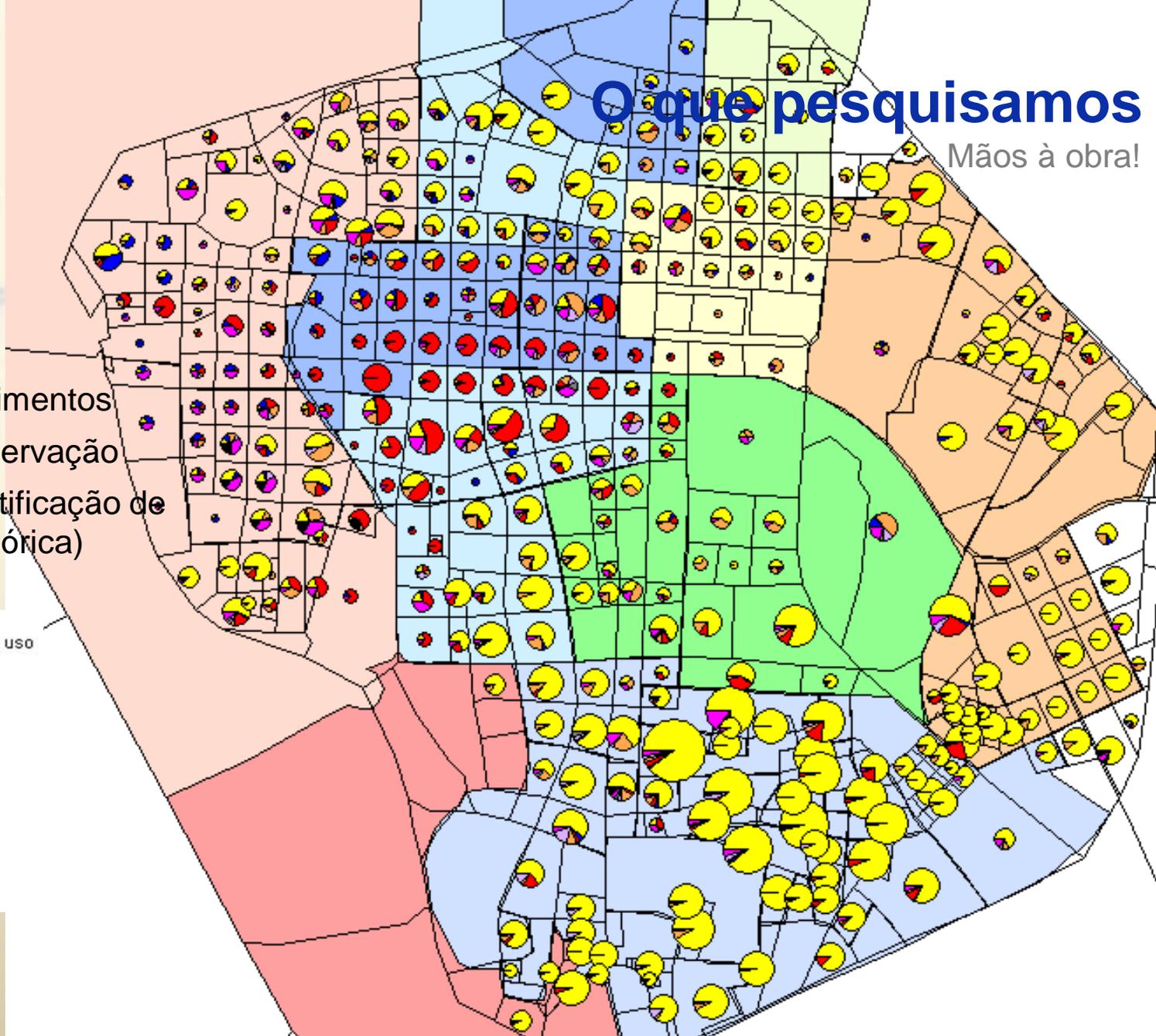
## USO DO SOLO (Inventário por lote)

- Uso dos lotes
- Número de Pavimentos
- Estado de Conservação
- Aparência (Identificação de Construção Histórica)

Quantidade de lotes por tipo de uso



- Residencial
- Institucional
- Comércio
- Serviços
- Uso Misto
- Estacionamentos
- Lotes Vagos
- Parques ou praças
- Suspeita de uso clandestino



## ***No âmbito da cidade e da área central***

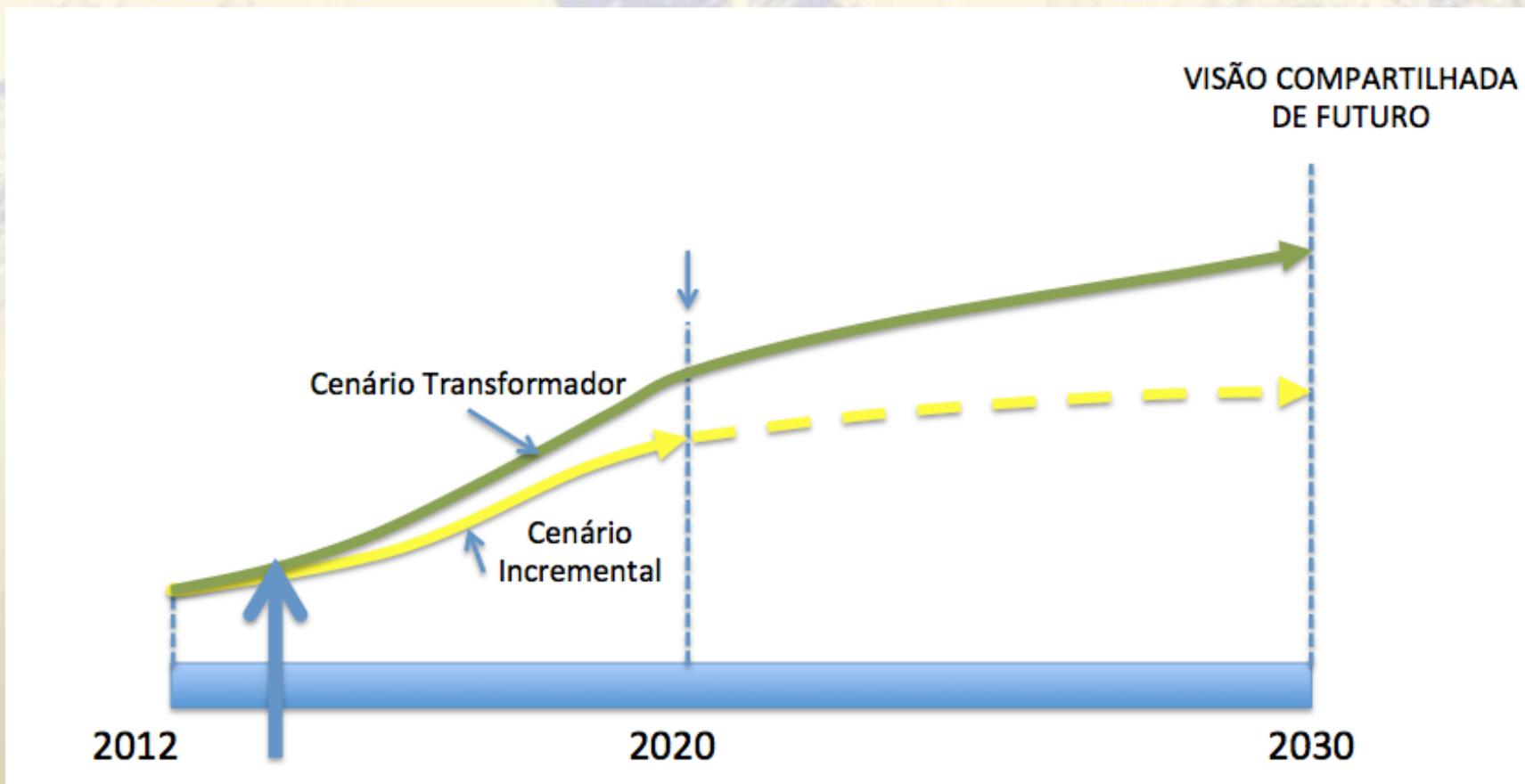
### ***- Aspectos técnicos e normativos***

- Perfil socioeconômico e demográfico
- Uso do solo
- Patrimônio histórico
- Transporte de passageiros
- Transporte de carga



# O que propomos

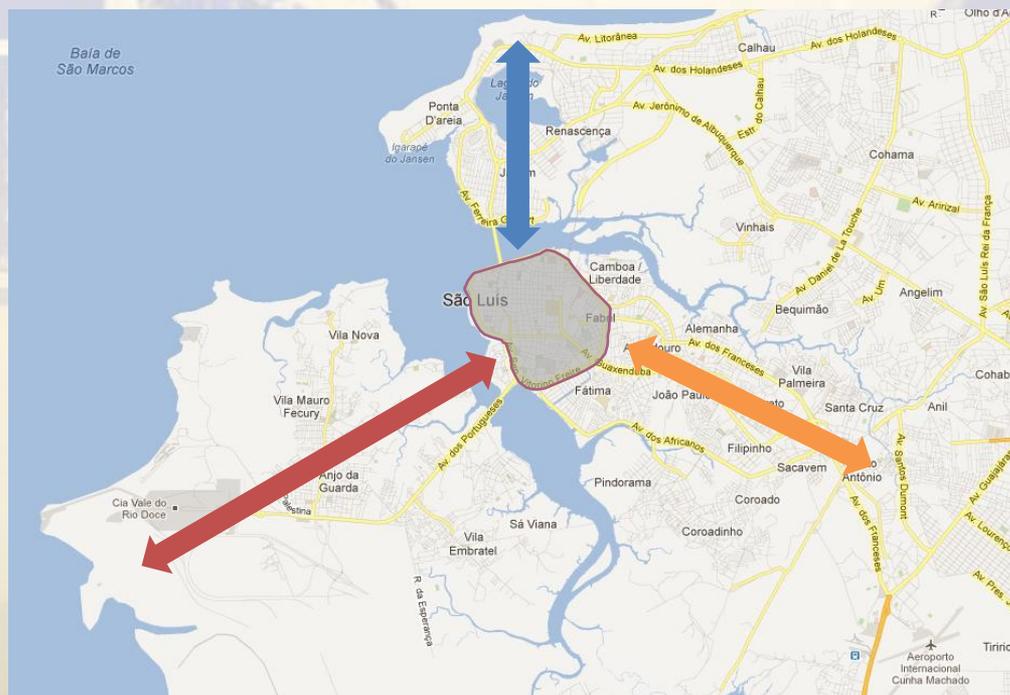
Mãos à obra!



## HIPÓTESES PARA UM CENÁRIO TRANSFORMADOR

### Município de São Luís:

- **Região das Praias:**  
Desenvolvimento Habitacional de Alta e Média renda; Avanço do terciário; Desenvolvimento do Turismo; Criação de Subcentros
- **Região Anil/Aeroporto:**  
Desenvolvimento Habitacional com predominância de renda menor; Criação de Subcentros
- **Região Portuária:**  
Grande desenvolvimento industrial e logístico, portuário e ferroviário; Grande inserção nacional e internacional de São Luís nas Áreas correlatas



Região das Praias



Região Portuária



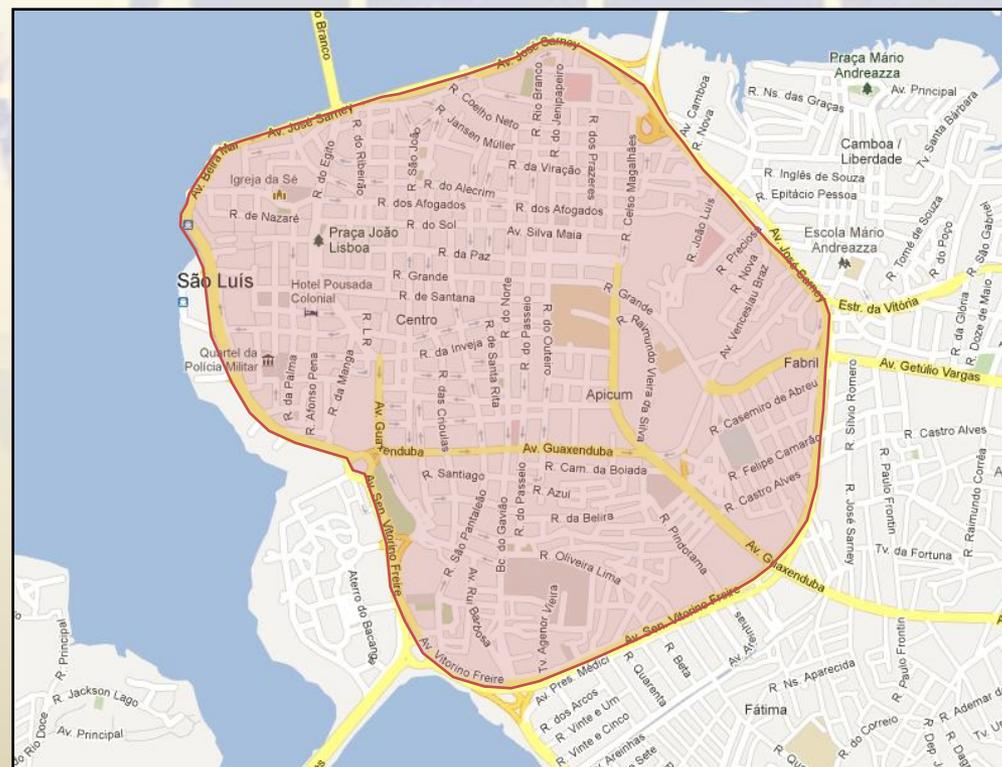
Região Anil/Aeroporto



## HIPÓTESES PARA UM CENÁRIO TRANSFORMADOR

### Área Central:

- Aumento de oportunidades de emprego e negócios
- Capacitação para aproveitamento de oportunidades
- Aprimoramento de áreas verdes e parques
- Mitigação de impactos ambientais
- Otimização da mobilidade
- Crescimento e distribuição de renda
- Auto sustentabilidade econômico-financeira



Área contemplada pelo PMOB



## Diretrizes

- Melhorar o custo generalizado das viagens
- Incrementar a segurança do trânsito
- Favorecer o meio ambiente
- Promover consonância com o patrimônio histórico
- Alcançar a eficiência econômica
- Garantir a implantação

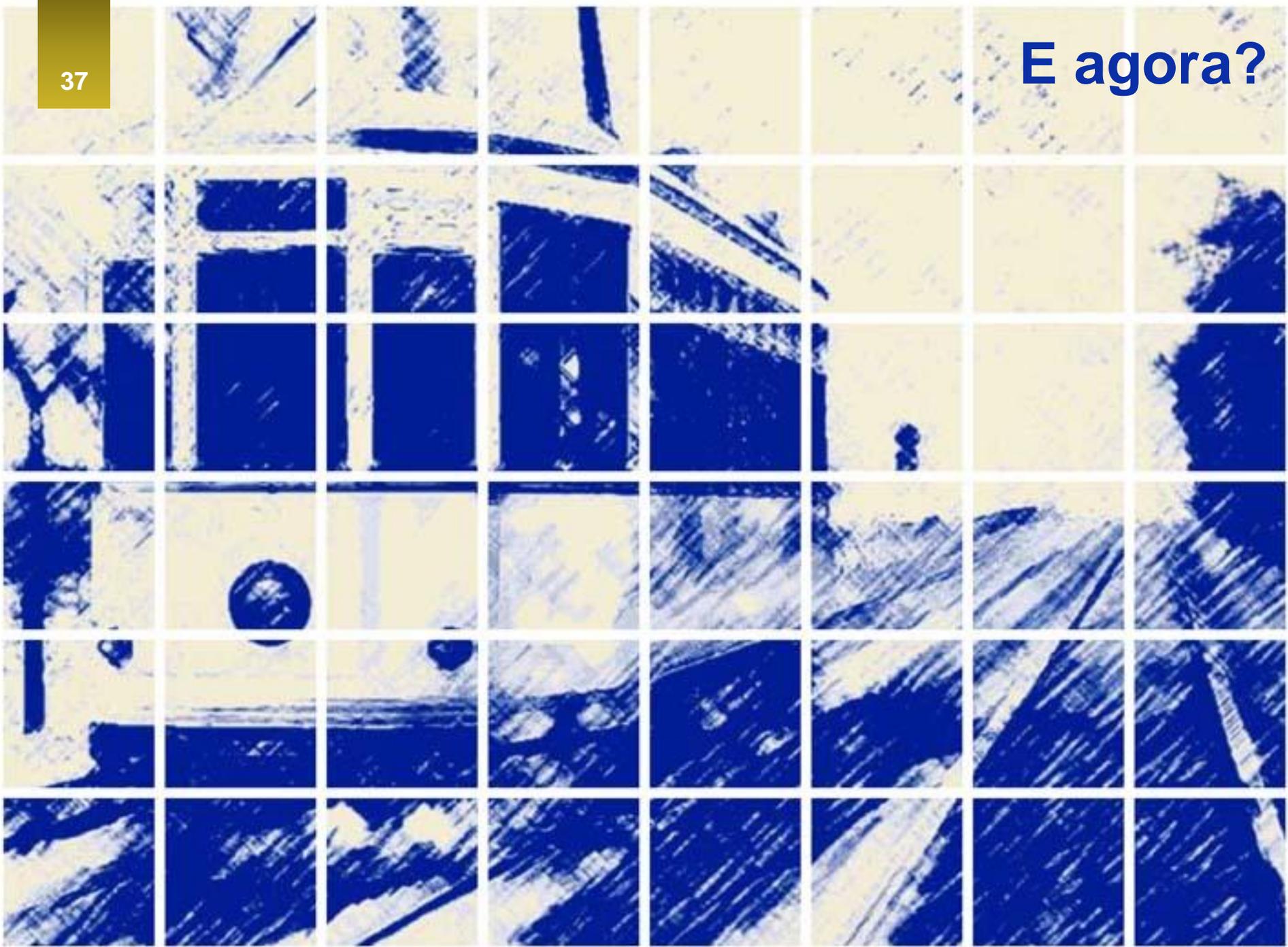


## Estratégias

- Dar prioridade seletiva para o Transporte Coletivo
- Otimizar o Transporte Não Motorizado
- Racionalizar a logística urbana de Cargas
- Controlar os efeitos do Transporte Individual Motorizado no trânsito



E agora?



- Transformando o Centro
- Propondo Ações

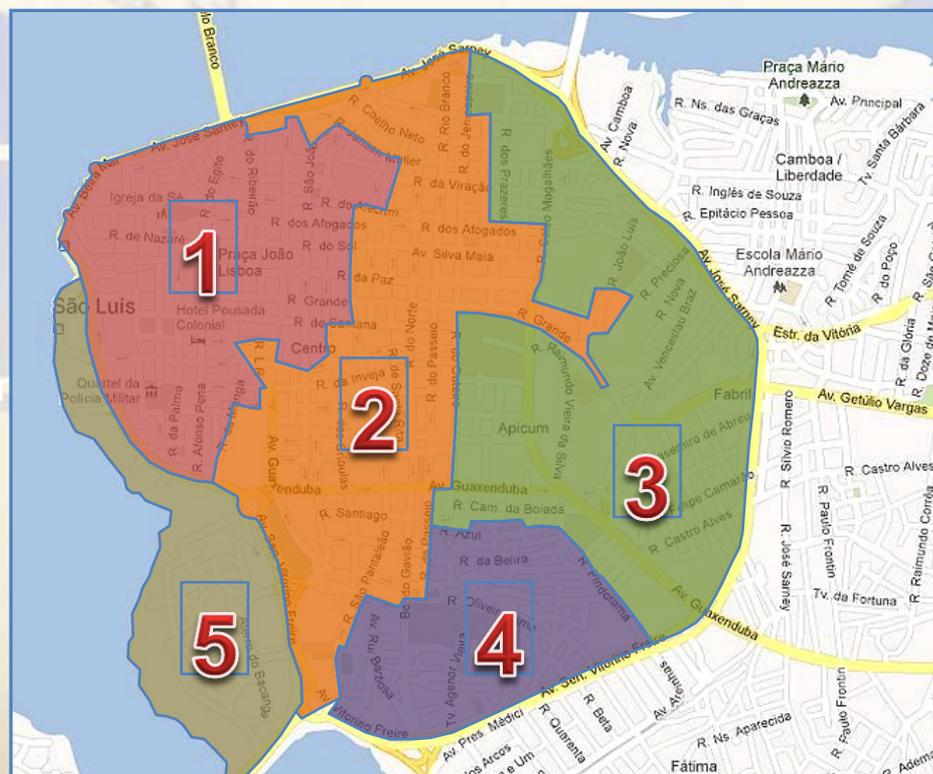


**REABILITAÇÃO – Áreas 1 e 2**

**RENOVAÇÃO – Área 3**

**MELHORIAS habitação – Área 4**

**CRIAÇÃO parque – Área 5**



Divisão da Área Central em Sub-Áreas diferenciadas



## REABILITAÇÃO – Áreas 1 e 2

### ÁREA TOMBADA E ÁREA DE PROTEÇÃO RIGOROSA

## RENOVAÇÃO – Área 3

- Trânsito limitado e controlado
- Meio Ambiente favorecido
- Segurança no trânsito reestruturada
- Consonância com o Patrimônio Histórico
- Melhoria do custo generalizado

## MELHORIAS habitação – Área 4

## CRIAÇÃO parque – Área 5



Divisão da Área Central em Sub-Áreas diferenciadas



REABILITAÇÃO – Áreas 1 e 2

RENOVAÇÃO – Área 3

**ÁREA CONTÍGUA À ÁREA DE PROTEÇÃO**

MELHORIAS habitação – Área 4

- Reestruturação do tecido urbano

- Criação da capacidade viária necessária, novo sistema viário

CRIAÇÃO parque – Área 5



Divisão da Área Central em Sub-Áreas diferenciadas



REABILITAÇÃO – Áreas 1 e 2

RENOVAÇÃO – Área 3

MELHORIAS habitação – Área 4

CRIAÇÃO parque

**ÁREA CONTÍGUA À ÁREA DE PROTEÇÃO  
ZIS – zona de habitação de interesse social**

- Melhoria do tecido urbano
- Melhoria do custo generalizado



Divisão da Área Central em Sub-Áreas diferenciadas



REABILITAÇÃO – Áreas 1 e 2

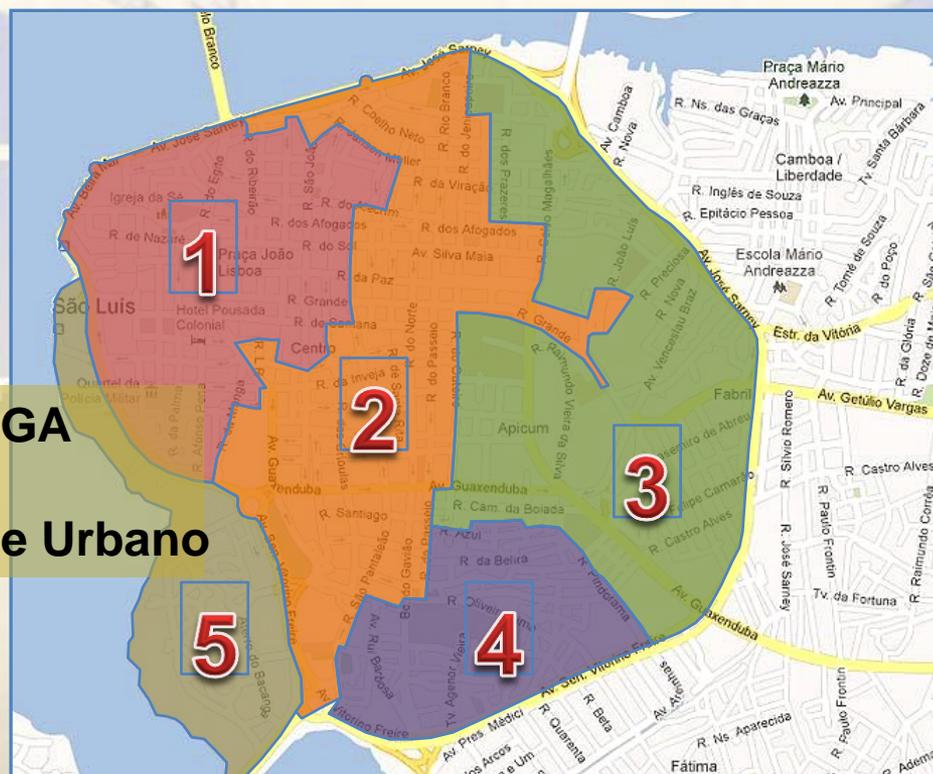
RENOVAÇÃO – Área 3

MELHORIAS habitação – Área 4

CRIAÇÃO parque – Área 5

## ATERRO DO BACANGA

- Criação de Parque Urbano



Divisão da Área Central em Sub-Áreas diferenciadas



- **Plano de Transporte Coletivo e Terminais de Integração de Passageiros**
- **Plano de Transportes Individual**
- **Plano de Ciclovias, Bicicletários e Vias de Pedestre**
- **Plano de Transportes de Carga e de Terminais Multimodais**



## Plano de Transporte Coletivo e Terminais de Integração de Passageiros



T

Terminais de Integração



# Propondo Ações

E agora?

## Plano de Transporte Coletivo e Terminais de Integração de Passageiros



T

Terminais de Integração

Nova ligação

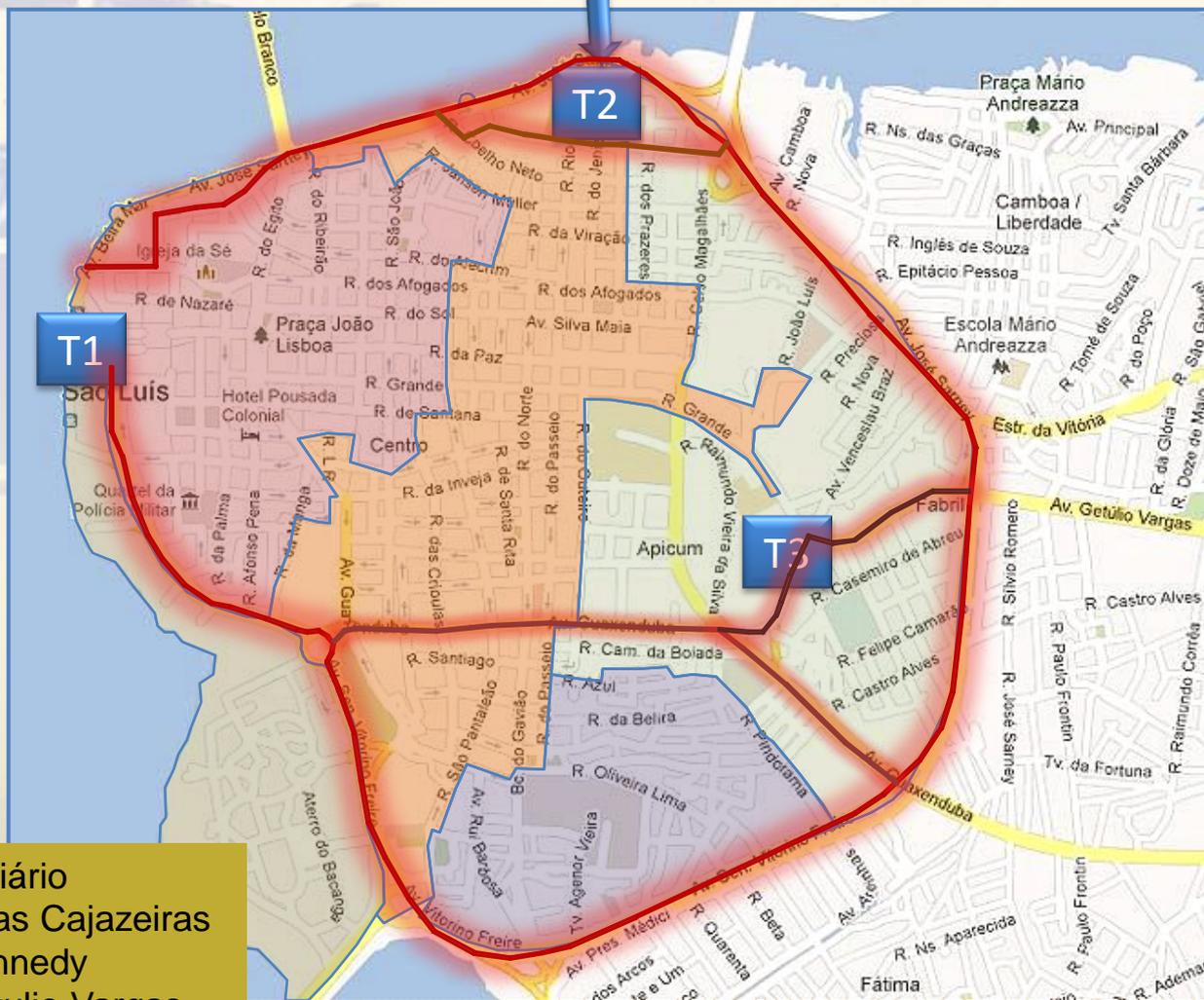
ou melhoria

das existentes



## Plano de Transporte Coletivo e Terminais de Integração de Passageiros

- T** Terminais de Integração
-  Nova ligação ou melhoria das existentes
-  Viário Melhorado



- Anel Viário
- Rua das Cajazeiras
- Av Kennedy
- Av Getulio Vargas
- Av Barao de Itapary





## Plano de Transporte Coletivo e Terminais de Integração de Passageiros

### Exemplos ilustrativos



*Terminais de Integração*



*Nova ligação  
ou melhoria  
das existentes*



*Viário Melhorado*



*Bonde*



# Plano de Transporte Coletivo e Terminais de Integração de Passageiros

## Propondo Ações

E agora?



## Plano de Transporte Coletivo e Terminais de Integração de Passageiros

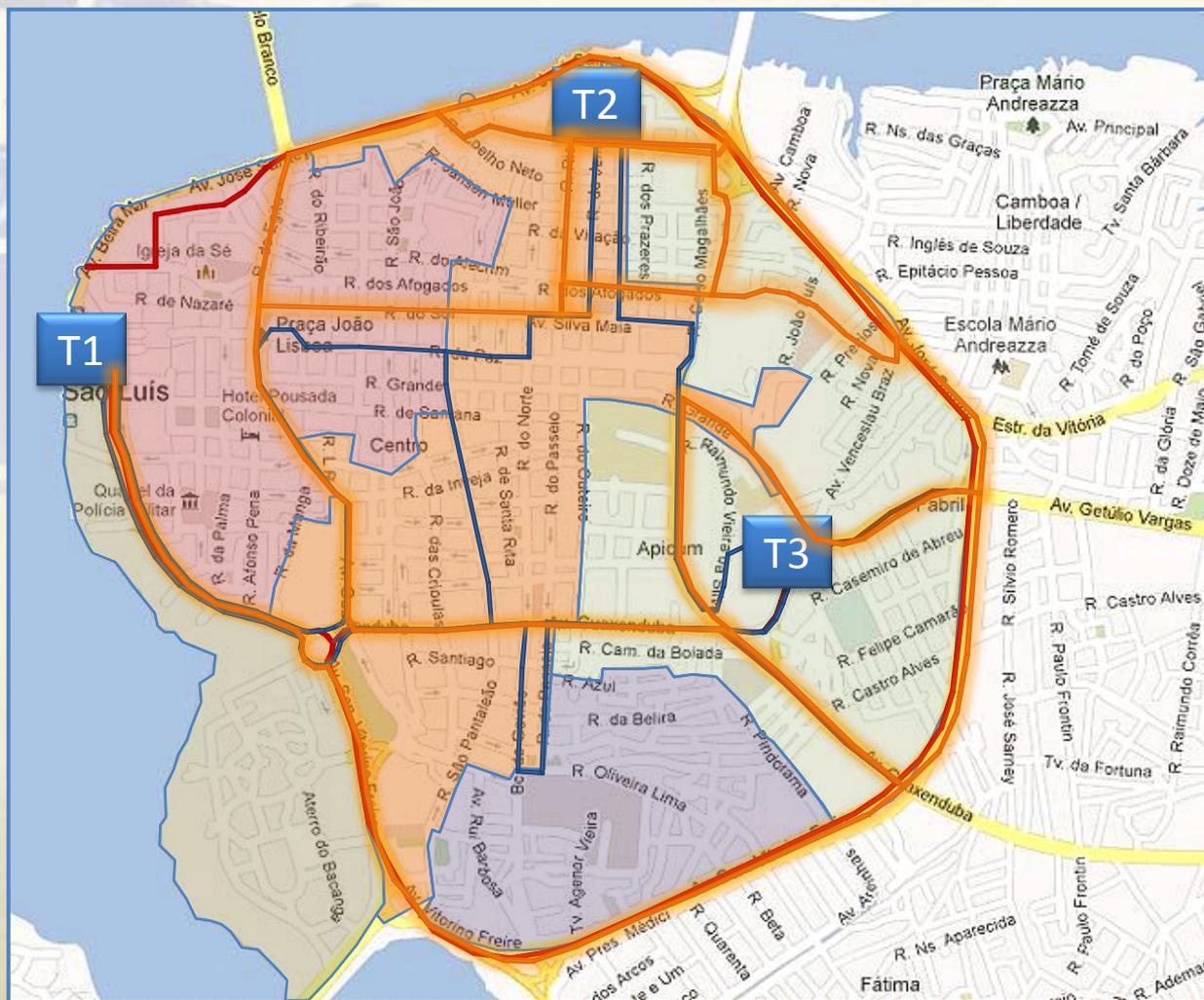
-  Terminais de Integração
-  Nova ligação ou melhoria das existentes
-  Viário Melhorado
-  Bonde



## Plano de Transporte Individual

— Viário Melhorado

- Anel Viário
- Rua das Cajazeiras
- Av Kennedy (ate o anel viário)
- Av Getulio Vargas do Anel ate Rua Grande
- Av Alexandre Moura
- Rua do Sol
- Rua dos Afogados (da Av Rio Branco ate Rua Celso Magalhães)
- Rua Celso Magalhães = Rua dos Veados (da Rua dos Afogados ate Barão de Itapary)
- Av. Barão de Itapary ( (da Av Rio Branco ate a Av Celso Magalhães)
- Av Magalhães de Almeida e Rua do Egito



## Plano de Transporte Individual

-  Edifícios Garagem
-  Estacionamentos a detalhar
-  Viário Melhorado



# Conceito FUNCIONAL para Edifício Garagem



## Plano de Transporte Individual

-  Edifícios Garagem
-  Estacionamentos a detalhar
-  Viário Melhorado



## Plano de Transporte Não Motorizado

### Vias de pedestre



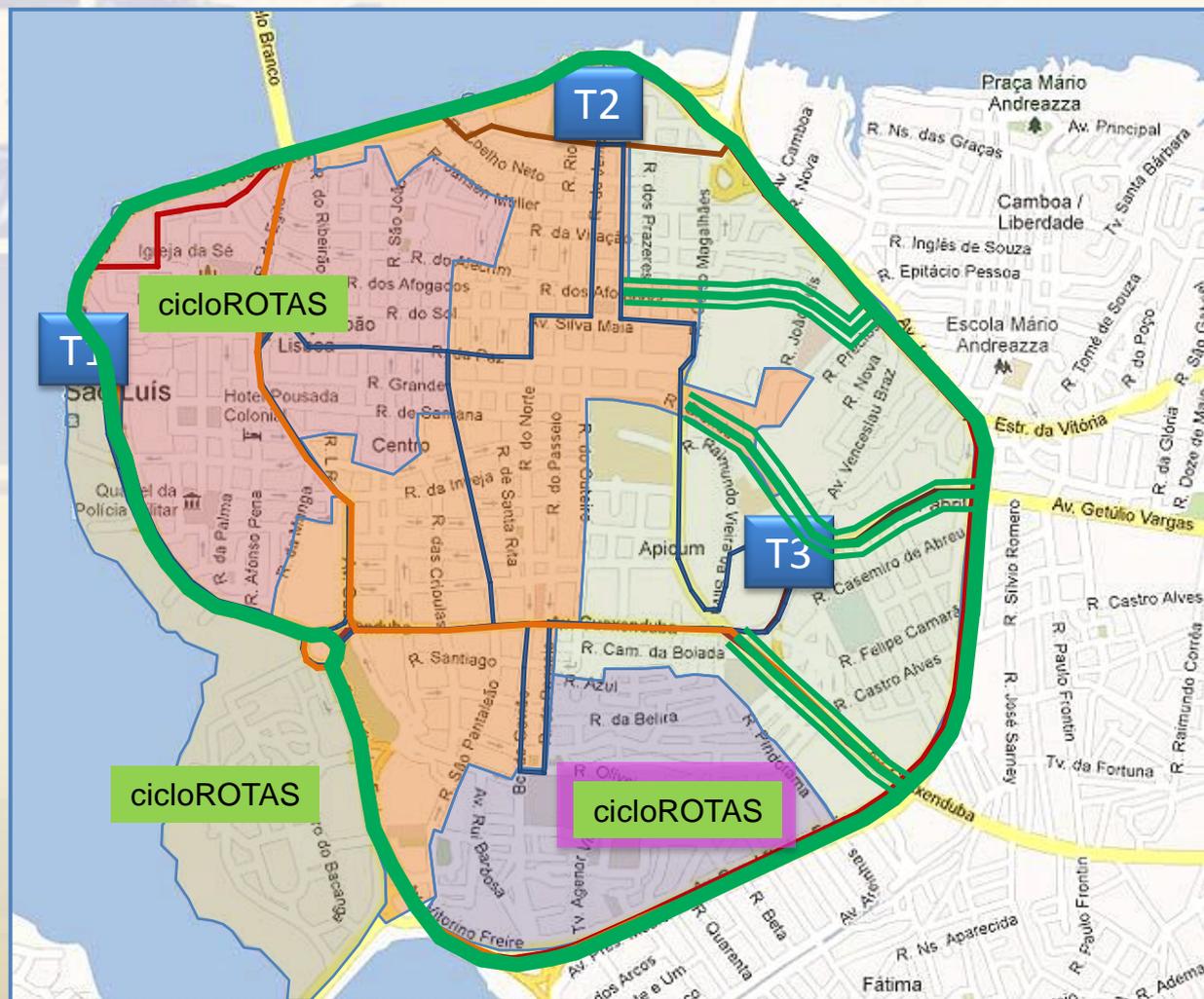
Calçadas e  
vias exclusivas

- Rua Godofredo Viana
- Travessa da Passagem
- Rua 7 de setembro
- R. de São João\*
- R. das Flores\*
- Rua de Santa Rita



## Plano de Transporte Não Motorizado

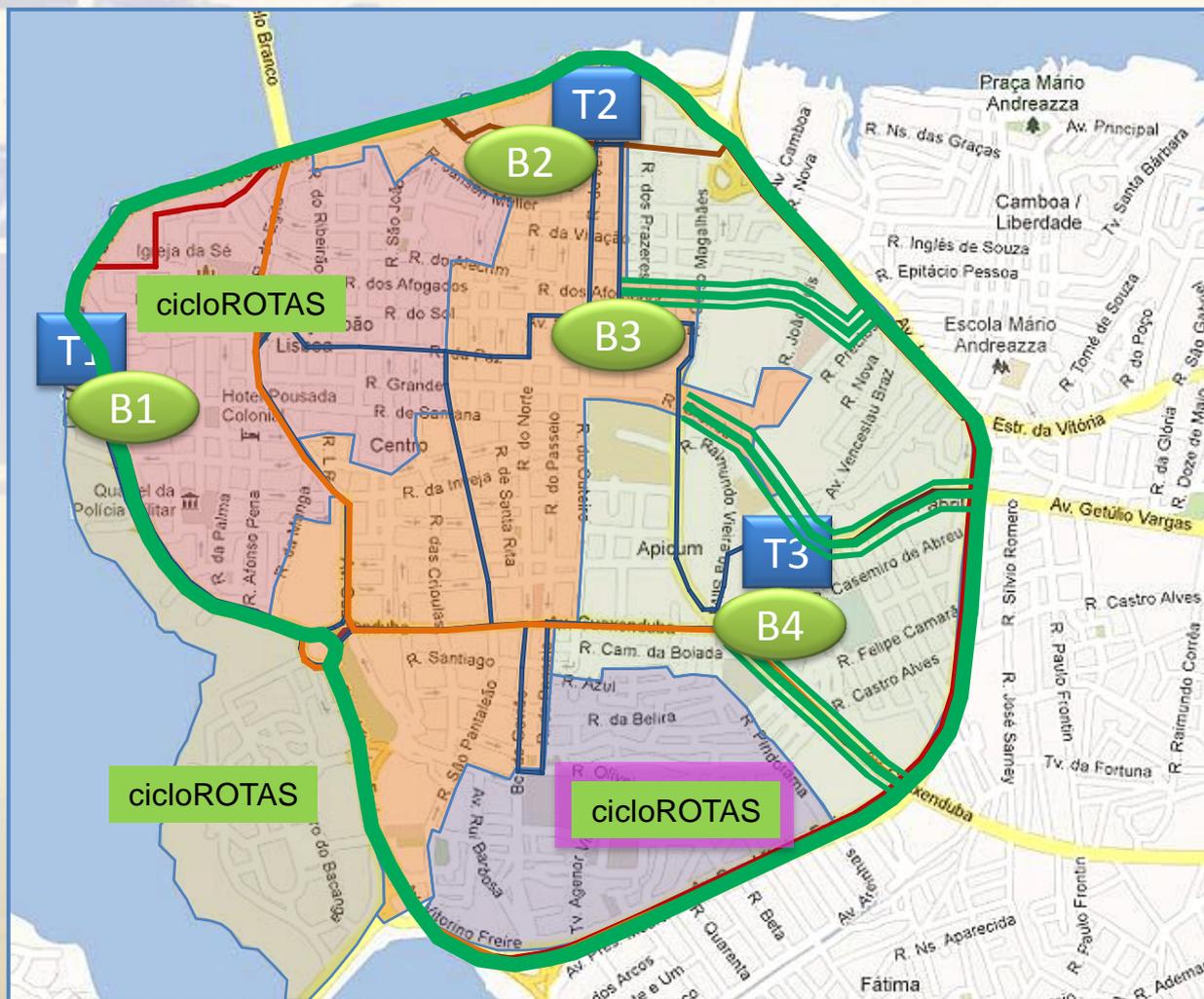
### Bicicletas



## Plano de Transporte Não Motorizado

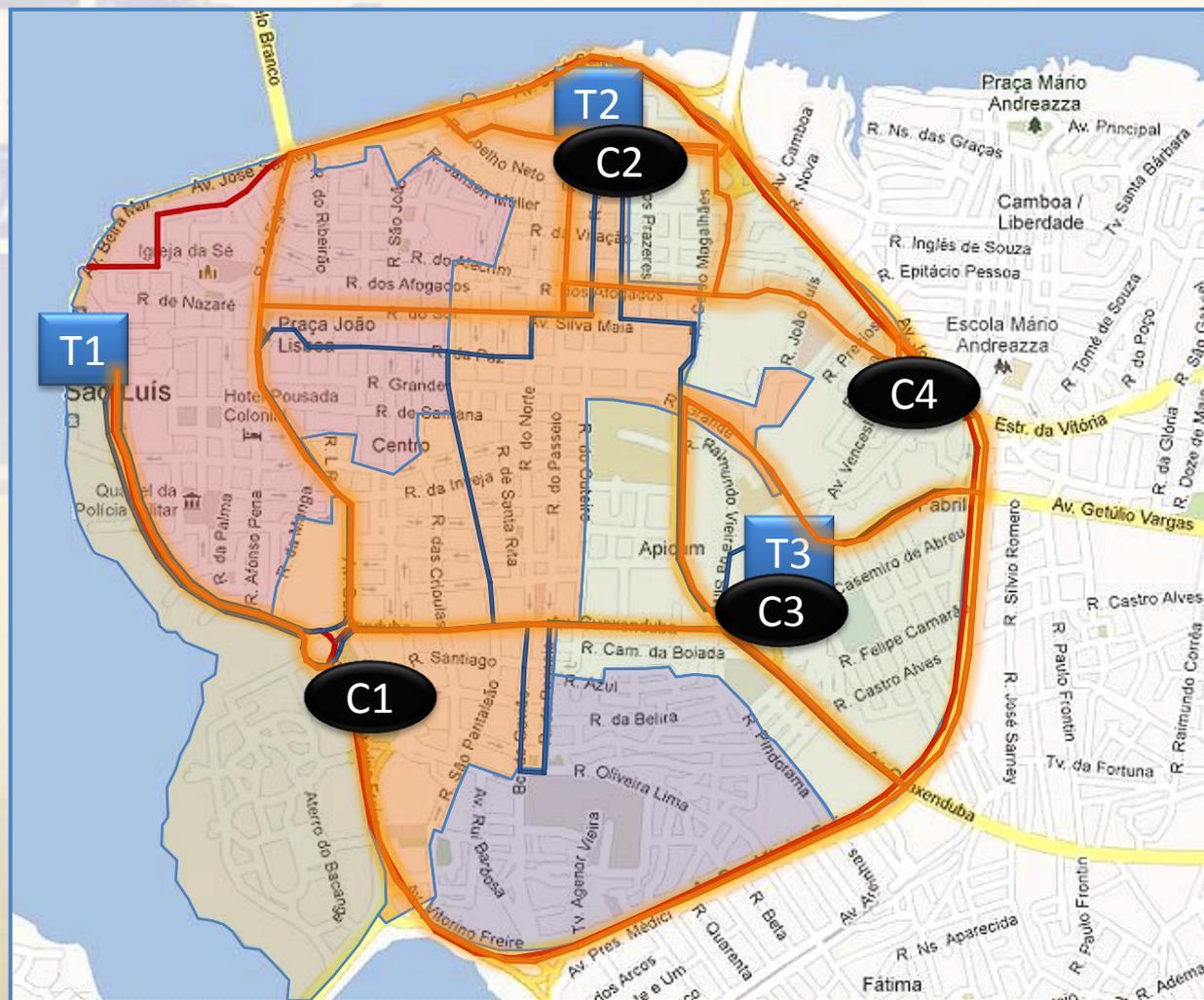
### Bicicletas

-  *Bicicletário*
-  *CicloFAIXAS*
-  *CicloVIAS*



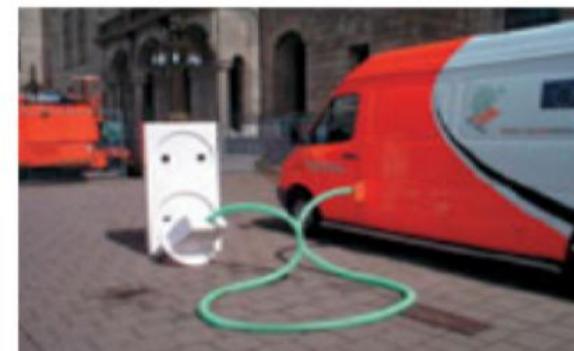
## Plano de Transportes de Carga e de Terminais Multimodais

**C** Terminais Multimodais



## Plano de Transportes de Carga e de Terminais Multimodais

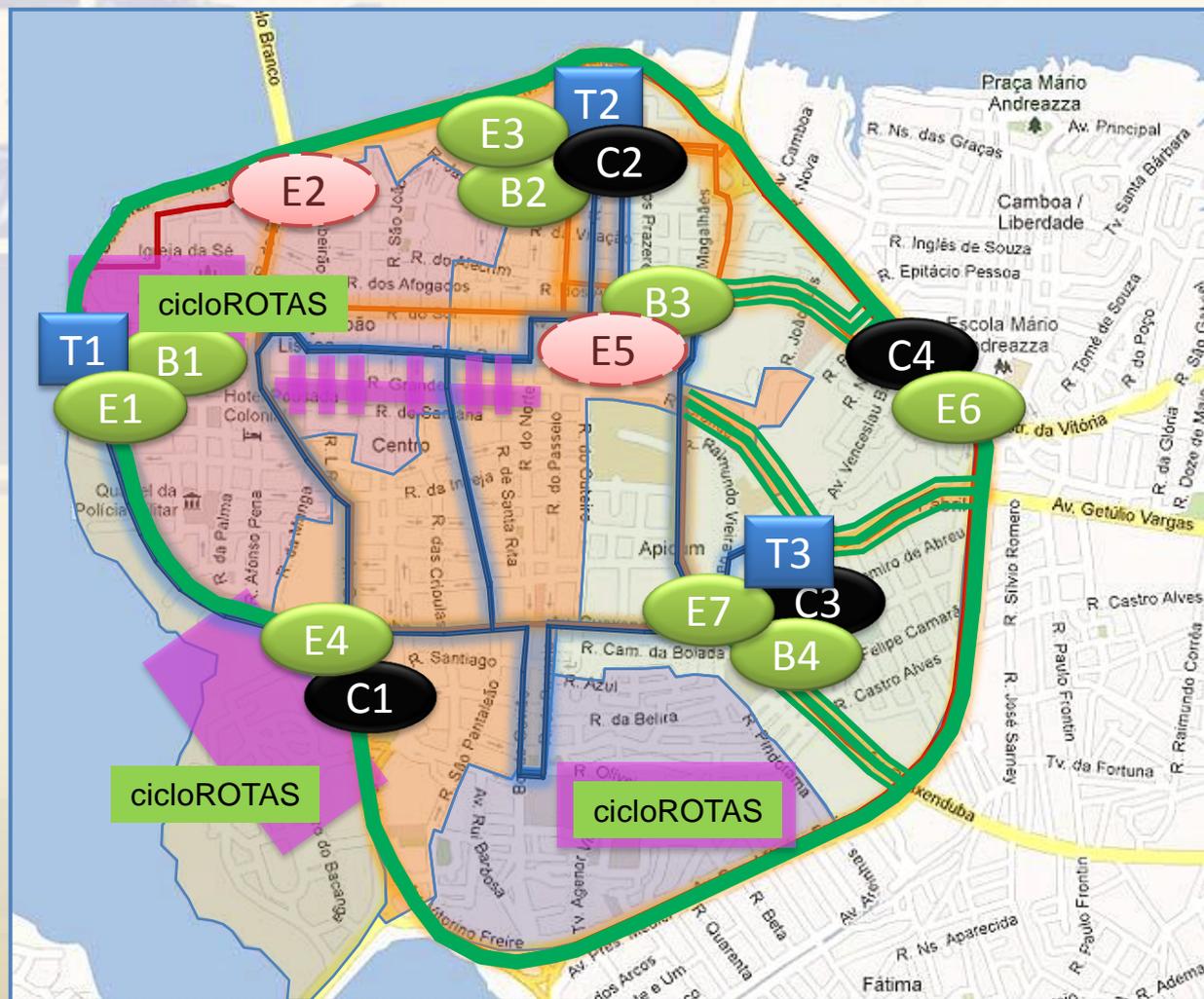
### Veículos especiais leves elétricos (VELs) (ilustrativo)



Van elétrica Mercedes  
1 tonelada de carga, até 12 m<sup>3</sup>



## Um PLANO INTEGRADO



## Regulamentação básica de acesso e trânsito



### transporte MOTORIZADO

| ZONA                  | PERIODO | PASSAGEIROS |                   |       |          |                 |                                    | CARGA   |  | EMERGÊNCIA e SERVIÇOS PÚBLICOS |                   |
|-----------------------|---------|-------------|-------------------|-------|----------|-----------------|------------------------------------|---|--|--------------------------------|-------------------|
|                       |         | INDIVIDUAL  |                   |       |          | COLETIVO        |                                    | VUC   | Veículos elétricos de pequeno porte    |                                |                   |
|                       |         | Moradores   | Trabalho/educação | Taxi  | outros   | Bonde           | Ônibus                             |   |  |                                | Turismo, Fretados |
| Limitado e Controlado | 1       | dia         | controlado        | livre | impedido | livre no trilho | somente nas vias estruturais de TC | somente nas vias estruturais de TC, exceto autorizações especiais | anel até terminal de carga             | livre                          | livre             |
|                       | noite   |             |                   |       |          |                 |                                    |   |  |                                |                   |
| Controlado            | 2       | dia         | livre             | livre | impedido | livre no trilho | somente nas vias estruturais de TC | somente nas vias estruturais de TC, exceto autorizações especiais | anel até terminal de carga             | livre                          | livre             |
|                       | noite   |             |                   |       |          |                 |                                    |   |  |                                |                   |
| Livre com exceções    | 3       | dia         | livre             | livre | impedido | livre no trilho | somente nas vias estruturais de TC | somente nas vias estruturais de TC, exceto autorizações especiais | vias estruturais até terminal de carga | livre                          | livre             |
|                       |         | noite       |                   |       |          |                 |                                    |   |  |                                |                   |
| Controlado            | 5       | dia         | controlado        | livre | impedido | livre no trilho | somente nas vias estruturais de TC | somente nas vias estruturais de TC, exceto autorizações especiais | anel até terminal de carga             | livre                          | livre             |
|                       |         | noite       |                   |       |          |                 |                                    |   |  |                                |                   |



**EIXO VIÁRIO NOVO**  
para acomodar o tráfego de passagem  
aliviando a Área Central

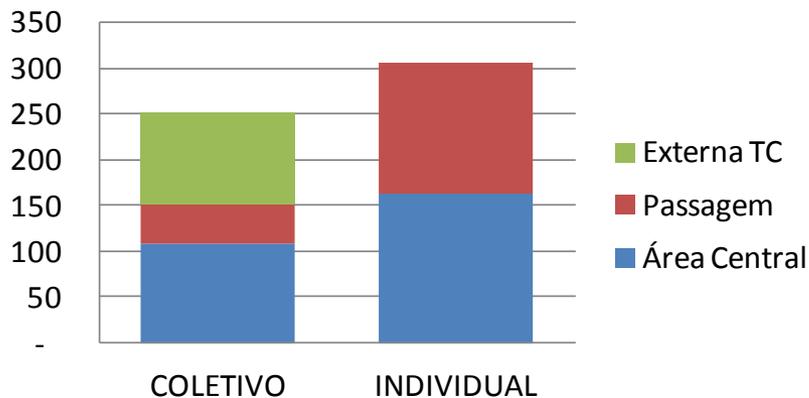
transporte **COLETIVO, INDIVIDUAL, CARGAS**



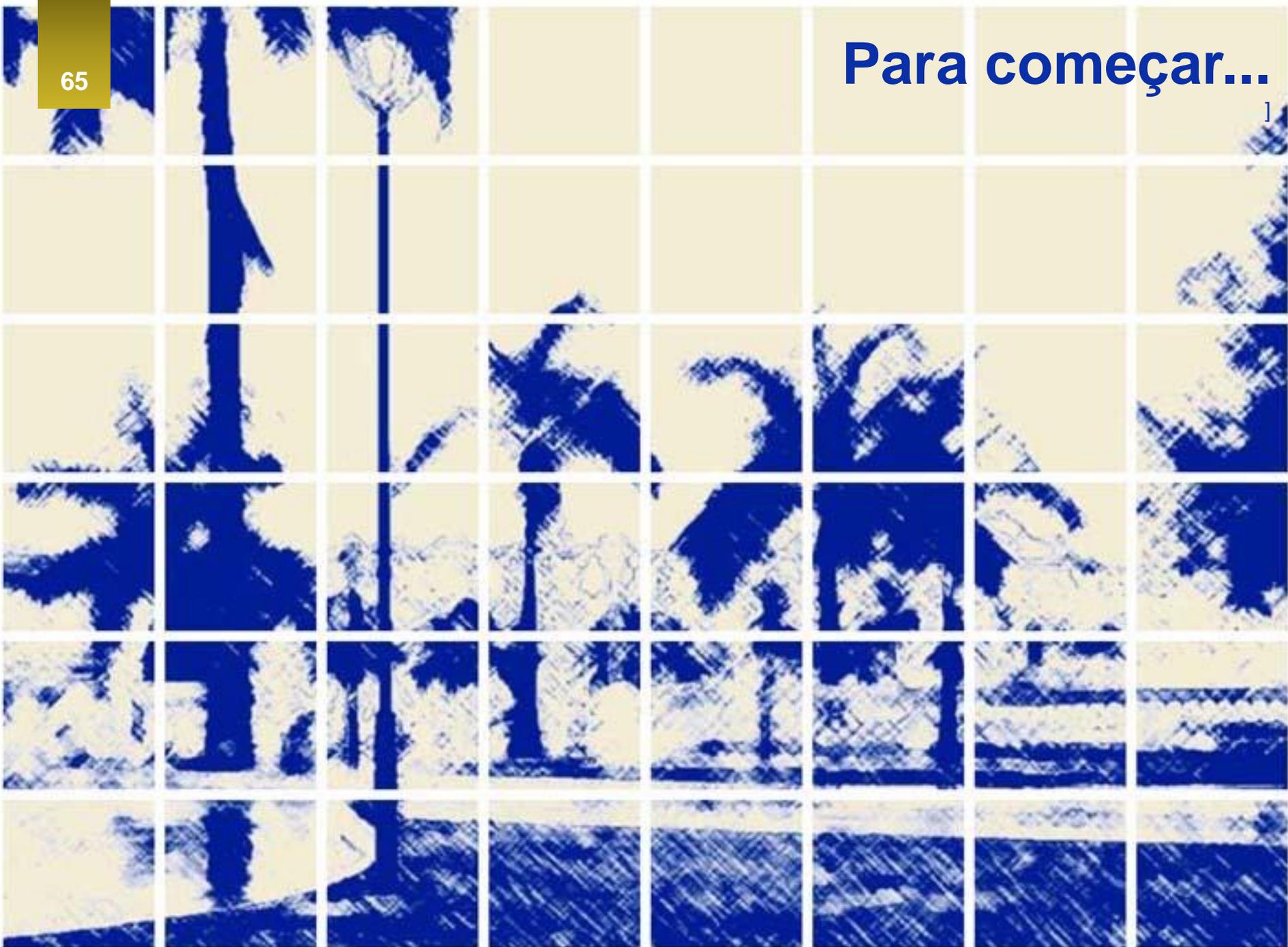
**EIXO VIÁRIO NOVO**  
para acomodar o tráfego de passagem  
aliviando a Área Central

transporte **COLETIVO, INDIVIDUAL, CARGAS**

Passageiros em dia útil (xmil)



# Para começar...



# Para começar...

- Quais providências tomar?
- O tempo que leva
- Quanto custa?



# Quais providências tomar?

Para começar

- **Revisão do Plano Diretor**
- **Modelagem econômico-financeira da implantação**
- **Desenvolvimento da Engenharia**
- **Cooperação das várias esferas do governo**
- **Instrumentos de capacitação da população para aproveitamentos das oportunidades**
- **Reestruturação do Transporte Público atual e previsto**



## PROVIDÊNCIAS A TOMAR

### ANO E TRIMESTRE

|  | ANO E TRIMESTRE |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |
|--|-----------------|----|----|----|------|----|----|----|------|----|----|----|------|----|----|----|
|  | 2013            |    |    |    | 2014 |    |    |    | 2015 |    |    |    | 2016 |    |    |    |
|  | 1º              | 2º | 3º | 4º | 1º   | 2º | 3º | 4º | 1º   | 2º | 3º | 4º | 1º   | 2º | 3º | 4º |
| Revisão do Plano Diretor                                 |                 |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |
| Modelagem economico-financeira da implantação            |                 |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |
| Desenvolvimento da engenharia                            |                 |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |
| Instrumento de cooperação das várias esferas do governo  |                 |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |
| Capacitação social para aproveitamento das oportunidades |                 |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |
| Reestruturação do Transporte Público atual e previsto    |                 |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |
| Implantação das obras e fornecimentos                    |                 |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |

**PREFEITURA MUNICIPAL DE SAO LUIS  
IMPLANTAÇÃO DO PMOB ÁREA CENTRAL SÃO LUIS - MARANHÃO**

**ORÇAMENTO ESTIMATIVO (em verificação)**

| ITEM | DISCRIMINAÇÃO   | R\$ (xmil)     |
|------|---|----------------|
| 1    | DESAPROPRIAÇÕES PARA EDIFÍCIOS GARAGE E TERMINAIS DE TC             | 12,600         |
| 2    | EDIFICIOS GARAGEM + térreo comercial + terminais logísticos associa | 70,500         |
| a    | TERMINAIS DE TRANSPORTE COLETIVO T2 e T3                            | 34,600         |
| 5    | CICLOVIAS + CICLOFAIXAS   | 2,500          |
| 6    | IMPLANTAÇÃO DO SISTEMA DE BONDE, inclusive oficina                  | 225,000        |
| 7    | DIVERSOS  | 110,000        |
|      | <b>TOTAL DO CUSTO ESTIMADO</b>                                      | <b>455,200</b> |

**Nota**

A rubrica "Diversos" inclui pavimentação, drenagem, regularização de calçadas, preparo de ruas de pedestres, mobiliário urbano, sinalização fixa e semafórica e instalações provisórias



# Com o olhar em frente



# Com o olhar em frente

- **Um piso firme para passos futuros**
- **Ampliação de oportunidades**
- **Melhorias para todos**





